

همه آن چه که لازم است در مورد اخذ مدرک PMP بدانید

نوشته: احمد شریفی زمیدانی



Sharifiz.com

- ۲.....مقدمه
- ۱-مقدمه، قبل از تصمیم‌گیری برای اخذ مدرک PMP (مدیریت پروژه حرفه‌ای):..... ۳
- ۱-۱- مدرک PMP (مدیریت پروژه حرفه‌ای) چیست؟..... ۳
- ۲-۱- مدرک PMP برای چه افرادی مناسب است؟..... ۴
- ۳-۱- چرا باید مدرک PMP بگیرم؟..... ۵
- ۴-۱- برای گرفتن مدرک PMP چه ویژگی‌هایی باید داشته باشم؟..... ۷
- ۵-۱- سطح زبان انگلیسی مورد نیاز برای قبولی در آزمون PMP چقدر است؟..... ۸
- ۲-بعد از اینکه تصمیم گرفتید مدرک PMP بگیرید:..... ۹
- ۱-۲- با چه ورژن و نسخه‌ای از PMBOK باید آزمون PMP را بدهم؟ ویرایش پنجم یا ششم؟..... ۹
- ۲-۲- آزمون PMP چند سوال است؟ کی برگزار می‌شود؟ چه مدت زمانی دارد؟ از چه مباحثی سوال مطرح می‌شود؟..... ۱۰
- ۳-۲- برای آزمون PMP خودم مطالعه کنم یا به کلاس بروم؟..... ۱۱
- ۴-۲- بهترین کلاس‌ها و موسسات آموزشی آزمون PMP کجاست؟..... ۱۲
- ۳-مطالعه برای آمادگی آزمون PMP:..... ۱۳
- ۱-۳- مجموع هزینه‌های اخذ مدرک PMP چقدر است؟..... ۱۳
- ۲-۳- آزمون PMP کجا و در چه زمانی برگزار می‌شود؟..... ۱۴
- ۳-۳- برای مطالعه و آمادگی آزمون PMP چقدر باید زمان صرف کنم؟..... ۱۵
- ۴-۳- بهترین برنامه‌ریزی برای مطالعه آزمون PMP چگونه است؟..... ۱۶
- ۵-۳- بهترین کتاب‌ها و جزوات و منابع برای آزمون PMP کدام است؟..... ۱۸
- ۶-۳- بهترین منابع برای تست‌زدن و آزمون آزمایشی PMP کدام است؟..... ۱۹
- ۷-۳- PDU چیست و چگونه PDU لازم برای آزمون PMP را جمع‌آوری کنم؟..... ۲۱
- ۴-آماده آزمون PMP شده‌اید؟..... ۲۲
- ۱-۴- مراحل ثبت نام آزمون PMP چیست؟..... ۲۲
- ۲-۴- چه زمانی برای ثبت‌نام و تعیین تاریخ آزمون PMP اقدام کنم؟..... ۲۵
- ۳-۴- کدام کشور و چه تست سنتری برای آزمون PMP مناسب‌تر است؟..... ۲۶
- ۵-توصیه‌های نهایی قبل از آزمون PMP:..... ۲۷
- ۱-۵- توصیه‌های روز قبل از آزمون PMP..... ۲۷
- ۲-۵- توصیه‌های روز آزمون PMP..... ۲۸

مقدمه

اواخر سال ۹۵ بود که تصمیم گرفتم برای گرفتن مدرک PMP اقدام کنم. در اردیبهشت و تیرماه سال ۹۶ در دوره‌های مقدماتی و پیشرفته آمادگی آزمون PMP در موسسه رستاک شرکت کردم و از اواسط مرداد شروع به مطالعه جدی کردم و در پایان و بعد از دقیقن سه ماه مطالعه و در آبان ماه ۱۳۹۶، موفق شدم آزمون PMP را پاس کنم و مدرک PMP را بگیرم.

در این راه علاوه بر این که اساتید فوق العاده‌ای داشتیم، (آقایان واحدی و کتبزاده) دوستان و همکاران نیز مشاوره‌های خوب و مفیدی برایم داشتند. خیلی از این توصیه‌ها و مشاوره‌ها در سایت‌ها، کلاس‌ها، جزوه‌ها و کتاب‌ها ارائه نمی‌شود و شاید خیلی از افراد دسترسی به مشاور در این زمینه ندارند، بنابراین تصمیم گرفتم در یک سری مطالب به هم پیوسته تقریباً هر چه در مورد مدرک PMP و آزمون PMP به ذهنم می‌رسد، به مرور بنویسم، به این امید که برای خوانندگان مفید باشد.

۱- مقدمه، قبل از تصمیم‌گیری برای اخذ مدرک PMP (مدیریت پروژه حرفه‌ای):

۱-۱- مدرک PMP (مدیریت پروژه حرفه‌ای) چیست؟

مدرک PMP مخفف عبارت Project Management Professional است. ترجمه فارسی‌اش می‌شود: "مدیریت پروژه حرفه‌ای" یا بعضی‌ها می‌گویند: "حرفه‌ای در مدیریت پروژه". این مدرک مهم‌ترین گواهینامه شناخته شده صنعت برای مدیران پروژه است.

این مدرک توسط موسسه PMI صادر می‌شود. موسسه PMI (Project Management Institute) در آمریکا قرار دارد و یک سازمان جهانی غیرانتفاعی برای مدیریت پروژه است. PMI خدماتی مانند توسعه استانداردها، تحقیق، آموزش، انتشار، فرصت‌های شبکه در Chapterهای محلی، میزبانی کنفرانس‌ها و سمینارهای آموزشی و ارائه اعتبار در مدیریت پروژه ارائه می‌کند.

معروف‌ترین راهنمای منتشر شده توسط PMI راهنمای PMBOK (Project Management Body of Knowledge) است که منبع اصلی آزمون PMP همین راهنما است.

به افرادی که موفق به اخذ این مدرک می‌شوند، در اصطلاح عرف PMP می‌گویند.

۱-۲- مدرک PMP برای چه افرادی مناسب است؟

به صورت عمومی مدرک PMP برای افراد زیر مناسب است:

- ۱- مدیران پروژه‌ها، فارغ از اینکه در چه صنعتی مشغول به کار هستند (پروژه‌های نفت و گاز، نیروگاهی، راه‌آهن و جاده، ساختمان سازی، IT، تحقیقاتی، دارویی، کارفرما، مشاور، پیمانکار، قراردادهای مهندسی، تأمین، ساخت و ...)
- ۲- مدیران و کارشناسان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه
- ۳- مدیران و کارشناسان سازمان‌های پروژه محور (واحدهای بازرگانی و تأمین، مهندسی، کنترل و تضمین کیفیت و....)
- ۴- مدیران سایت و روسای کارگاه‌های اجرایی پروژه‌ها
- ۵- و کلیه افرادی که به نوعی در پروژه‌ها یا سازمان‌های پروژه محور یا سازمان‌های تولیدی که پروژه‌های توسعه و طراحی دارند، کار می‌کنند.

در برخی از شرکت‌های پروژه محور غربی به خصوص در آمریکا و کانادا، تقریباً تمامی مدیر پروژه‌ها، کارشناسان فنی و برنامه‌ریزی و اجرایی و حتی پرسنل واحدهای مالی و اداری و پشتیبانی شرکت‌ها، مدرک PMP دارند. چرا که PMBOK یک زبان مشترک است به منظور یک فهم مشترک از مدیریت پروژه.

۱-۳- چرا باید مدرک PMP بگیریم؟

در ادامه مباحث قبلی می‌رسیم به این پرسش بسیار اساسی. پاسخ این سوال برای هر فردی می‌تواند متفاوت باشد. اما نکته بسیار مهم این است که پاسخی که برای خودتان بابت این سوال پیدا می‌کنید، تأثیر بسیار زیادی در نحوه و مقدار صرف زمان، هزینه کردن و میزان تلاش برای آمادگی و قبولی در آزمون PMP خواهد داشت. پس قبل از هر اقدامی اول باید ببینید چرا باید مدرک PMP بگیرید؟ من پاسخ‌های خودم به این سوال را می‌نویسم، شاید شما هم پاسخ‌های دیگری به ذهنتان رسید، که خواهش می‌کنم آن‌ها را زیر همین پست کامنت بگذارید تا هم من و هم سایر خوانندگان سایت از آن استفاده کنند.

اما برگردیم به سوال اصلی که چرا باید مدرک PMP بگیریم؟

- ۱- مطالعه و تسلط بر یکی از مهم‌ترین راهنماها و استانداردهای مدیریت پروژه راهنمای PMBOK موسسه PMI بدون شک یکی از معتبرترین و فراگیرترین راهنماهای مدیریت پروژه در جهان است. در شرایط عادی اگر آزمونی وجود نداشت، حداقل خود من اراده‌ای بر مطالعه و تسلط کامل بر این راهنمای حجیم و بزرگ نداشتم، اما هنگامی که تصمیم می‌گیرید مدرک PMP را اخذ کنید، شما مجبور می‌شوید که این راهنما را عمیقاً مطالعه کنید و از آن مهم‌تر مفاهیم آن را عمیقاً متوجه شوید.
- ۲- ارتقای دانش و رزومه شخصی برای پیشرفت در کار و زندگی تقریباً در اکثر دنیا یکی از مهم‌ترین دلایلی که افراد تمایل به گرفتن مدارک حرفه‌ای از جمله مدرک PMP دارند، ارتقای رزومه شخصی با هدف پیشرفت در مسیر شغلی خودشان است. بنابراین این دلیل هم می‌تواند انگیزه مهمی برای شما ایجاد کند که در این راه به صرف هزینه و زمان بپردازید.
- ۳- منظم شدن و سازماندهی آموخته‌های مدیریت پروژه در ذهن همه ما که درگیر پروژه‌ها هستیم، ناخودآگاه در سالیان اشتغال مان در پروژه‌ها با مفاهیم مدیریت پروژه برخورد می‌کنیم و با آن‌ها آشنا می‌شویم و آن‌ها را به کار می‌گیریم، اما هنگامی که شما به منظور اخذ مدرک PMP راهنمای PMBOK را مطالعه می‌کنید، این یافته‌ها و آموخته‌ها به صورت منظم و سازماندهی شده در ذهن شما قرار می‌گیرد و شاید در راه اخذ این مدرک هم به برخی باورهای غلط خود در زمینه علم مدیریت پروژه پی ببریم. به شخصه مدیران پروژه‌ای را سراغ داشتم که دیدگاه و عملکردشان بعد از اخذ مدرک PMP بسیار متفاوت از قبل بوده است.
- ۴- به کارگیری رهنمودهای PMBOK در سازمان و پروژه‌هایی که در آن مشغول هستیم شما به یک عنوان حرفه‌ای همواره باید سعی کنید بهترین خدماتی که در توانتان است را به سازمان یا پروژه‌ای که در آن مشغول هستید ارائه کنید، این مهم‌ترین اصل حرفه‌ای بودن است. حال با یادگیری و

تسلط عمیق بر مفاهیم و حوزه‌های دانش مدیریت پروژه، می‌توانید آموخته‌های خود را پس از اخذ این مدرک در سازمان و پروژه خود به کار گیرید و باعث پیشرفت خودتان و سازمانتان شوید. جالب است بدانید بعضی از مباحثی که در راه اخذ مدرک PMP خواهید آموخت، حتی در زندگی شخصی و اجتماعی و خانوادگی خارج از محل کارتان هم تأثیر مثبت خواهد داشت.

۵- افزایش اعتبار روز به روز مدرک PMP

هر روز که می‌گذرد به اعتبار مدرک PMP روز به روز افزوده می‌شود. در حال حاضر بیش از هفتصد هزار نفر در دنیا این مدرک را اخذ کرده‌اند و در کشور خودمان ایران تاکنون بیش از هزار نفر موفق به اخذ مدرک PMP شده‌اند. در حال حاضر سازمان‌های پیشرویی هستند که با صرف هزینه، نیروهای خود را به دوره‌های آموزش PMBOK می‌فرستند و از تعداد افراد شاغل در شرکت‌شان که مدرک PMP دارند در رزومه‌ها و کاتالوگ‌های خود یاد می‌کنند. حتی اخیراً دیده شده که در بعضی از قراردادهای پروژه‌ها، کارفرمایان ذکر کرده‌اند که مدیر پروژه و برخی از کارشناسان کلیدی پروژه باید مدرک PMP داشته باشند.

خارج از مباحث فوق اگر شما تمایل به همکاری با شرکت‌های بین‌المللی غیر ایرانی دارید و یا حتی تمایل به مهاجرت به خارج از کشور دارید، مدرک PMP یک گواهینامه معتبر است که نشان می‌دهد شما حداقل‌های این زبان مشترک پذیرفته شده جهانی را بلد هستید. همانند مدارک بین‌المللی شرکت مایکروسافت یا مدارک زبان مثل تافل و آیلتس.

بر خلاف گواهینامه‌های دیگر که بر جغرافیا یا حوزه خاص متمرکز هستند، PMP واقعا جهانی است. به عنوان یک PMP، شما می‌توانید در تقریباً هر صنعت، با هر متدولوژی و در هر مکانی کار کنید. PMP همچنین می‌تواند مزایای قابل توجهی را در مورد حقوق و دستمزد ارائه دهد. در میان پاسخ دهندگان به نظرسنجی حقوق نیروی کار که توسط PMI انجام شد، افرادی که دارای گواهینامه PMP هستند به نسبت حقوق بالاتری (به طور متوسط ۲۰٪ بالاتر) از افراد بدون گواهینامه PMP دریافت می‌کنند.

دولت‌ها، اقتصادها، کشورها و کارفرمایان نیز از مدرک PMP سود می‌برند. هرچه مدیران پروژه و فعالین پروژه کشوری به تعداد بیشتری مدرک PMP داشته باشند، پروژه‌های بیشتری در چارچوب زمان و بودجه مقرر و با برآورده کردن اهداف اولیه پروژه به اتمام می‌رسند.

داشتن مدرک PMP نشان می‌دهد که شما بر اساس یک راهنمای جهانی صحبت می‌کنید و زبان جهانی مدیریت پروژه را درک می‌کنید و شما را به یک شبکه جهانی متخصص در سراسر جهان متصل می‌کند.

۱-۴- برای گرفتن مدرک PMP چه ویژگی‌هایی باید داشته باشم؟

موسسه PMI حداقل‌های موردنیاز برای افرادی که بتوانند در آزمون PMP شرکت نمایند را به شرح زیر اعلام

کرده است:

حالت اول:

مدرک درجه دوم (دیپلم دبیرستان یا مدرک پایان دبیرستان)

۷،۵۰۰ ساعت سابقه هدایت، مدیریت و برنامه‌ریزی در پروژه‌ها (سابقه کار مرتبط با پروژه)

۳۵ ساعت حضور در دوره آموزشی مدیریت پروژه

یا

حالت دوم:

درجه چهار ساله (کارشناسی، کارشناس ارشد یا بالاتر)

۴،۵۰۰ ساعت هدایت، مدیریت و برنامه‌ریزی در پروژه‌ها (سابقه کار مرتبط با پروژه)

۳۵ ساعت حضور در دوره آموزشی مدیریت پروژه

شما زمانی که تصمیم گرفتید برای آزمون PMP، اپلیکیشن درخواست را تکمیل نمایید، باید موارد فوق را در اپلیکیشن مذکور ادعا کنید که دارا هستید. PMI اصل را بر صداقت متقاضیان می‌گذارد و تنها حدود ده درصد از اپلیکیشن‌های ارسالی را ممیزی خواهد نمود، آن‌هایی که شامل این ممیزی می‌شوند باید مدارک و مستندات حداقل‌های ذکر شده را به PMI ارسال نمایند. در پست‌های آینده در این خصوص بیش‌تر خواهیم نوشت.

۱-۵- سطح زبان انگلیسی مورد نیاز برای قبولی در آزمون PMP چقدر است؟

آزمون PMP یک آزمون سنجش تعیین سطح زبان شما و توانایی‌های شما در گرامر و کلمات و امثالهم نیست. به عبارتی یک آزمون تعیین سطح زبان مانند آیلتس و تافل نیست. منتها این آزمون شامل ۲۰۰ سوال چهارگزینه‌ای به زبان انگلیسی می‌باشد که می‌بایستی در مدت زمان ۴ ساعت به آن‌ها پاسخ دهید. البته این آزمون به زبان‌های دیگری مانند فرانسوی، اسپانیایی و ایتالیایی و عربی و ... نیز برگزار می‌شود اما چون زبان فارسی در این لیست نیست، ما ایرانی‌ها اغلب زبان آزمون را انگلیسی انتخاب می‌کنیم.

اگر سطح زبان انگلیسی‌تان به خصوص در زمینه درک مطلب خیلی بالاست که فیها، تبریک می‌گویم، شما یک مرحله از همه متقاضیان دیگر جلوتر هستید و کار راحت‌تری چه در مرحله مطالعه و چه در مرحله آزمون دادن خواهید داشت.

اما اگر سطح زبان‌تان آن قدرها تعریفی ندارد، باز هم نگران نباشید، همان‌طور که قبلن گفتم این آزمون به هیچ عنوان قصد ندارد سطح زبان شما را به چالش بکشد، شما تنها نیاز دارید که با واژگان تخصصی مدیریت پروژه به زبان انگلیسی آشنا شوید و مقداری درک مطلب خودتان را از سوالات افزایش دهید که این اتفاق به صورت ناخودآگاه در زمان مطالعه و تست‌زنی‌های قبل از آزمون برای شما اتفاق خواهد افتاد. به عبارتی شما یک مقدار باید بیش‌تر از افرادی که سطح زبان بسیار بالایی دارند مطالعه کنید و تست بزنید تا بتوانید در مدت زمان ۷۲ ثانیه‌ای که برای هر تست در نظر گرفته شده، تنها با یک بار خواندن صورت سوال و هر چهار گزینه، گزینه صحیح را انتخاب کنید.

البته باز هم پیش می‌آید که در برخی از سوالات کلمات نا‌آشنایی ببینید، به عنوان مثال من در آزمون PMP خود با دو سوال مواجه شدم که معنی کلمه قید اشاره شده در صورت مسأله را نمی‌دانستم و بنابراین نتوانستم گزینه صد در صد صحیح را انتخاب کنم.

۲- بعد از اینکه تصمیم گرفتید مدرک PMP بگیرید:

۱-۲- با چه ورژن و نسخه‌ای از PMBOK باید آزمون PMP را بدهم؟ ویرایش پنجم یا ششم؟

راهنمای PMBOK هر چهار یا پنج سال بازنگری می‌شود و نسخه و ویرایش جدید توسط PMI منتشر می‌گردد. آزمون PMP نیز به طبع این بازنگری‌ها دچار بازنگری می‌شود و مدتی پس از ارائه هر نسخه جدید، آزمون نیز مطابق آخرین نسخه برگزار می‌شود.

نسخه ششم راهنمای PMBOK در شهریور ۹۶ توسط PMI منتشر شد و مطابق اعلام PMI آزمون PMP از تاریخ ۶ فروردین ۹۷ به بعد با نسخه ششم برگزار خواهد شد. لذا تا تاریخ ۶ فروردین ۹۷ آزمون PMP با نسخه پنجم PMBOK برگزار می‌شود.

حالا سوال اینجاست که با کدام نسخه امتحان PMP بدهید؟ توصیه من است که اگر زمان دارید و تا پایان سال ۹۶ می‌توانید خود را به آمادگی صد در صد برای آزمون برسانید، حتماً با همین نسخه پنجم امتحان بدهید، چرا که ویرایش جدید مطالب جدیدتر و محتوای بیشتری دارد. اما اگر نمی‌توانید تا پایان سال ۹۶ برای آزمون PMP آماده شوید، به هیچ عنوان و تحت هیچ شرایطی به نسخه قدیمی ورژن پنجم PMBOK و جزوه‌های آموزشی آن حتی یک نیم نگاه هم نیندازید و تمام تمرکز خود را روی ویرایش ششم بگذارید. چرا که تغییراتی در برخی از مطالب به نسبت به ویرایش پنجم اعمال شده که ممکن است در آینده شما را به اشتباه بیاندازد.

۲-۲- آزمون PMP چند سوال است؟ کی برگزار می شود؟ چه مدت زمانی دارد؟ از چه مباحثی سوال مطرح می شود؟

آزمون PMP شامل ۲۰۰ سوال است و مدت زمان آزمون ۴ ساعت می باشد. به عبارتی برای پاسخ دادن به هر سال شما ۷۲ ثانیه زمان نیاز دارید.

این آزمون در تاریخ خاص و روز به خصوصی برگزار نمی شود. هر زمان و هر روز از سال که شما اراده کنید از طریق سایت PMI و پرومتریک می توانید برای ثبت نام آزمون اقدام کنید و در صورت خالی بودن صندلی در تست سنتر مدنظرتان، تاریخ امتحان خود را ثبت کنید. همانند آزمون های تافل و آیلتس.

موسسه PMI در خصوص این آزمون توضیحات کامل و مفیدی داده است که از لینک های زیر می توانید فایل PDF این مطالب را دانلود کنید:

دانلود:

[Exam Content Outline](#)

[Handbook](#)

۲-۳- برای آزمون PMP خودم مطالعه کنم یا به کلاس بروم؟

برای جواب به این سوال باید اول به سوالات زیر پاسخ دهید:

برای گرفتن مدرک PMP چقدر می‌خواهید وقت صرف کنید؟

برای گرفتن مدرک PMP چقدر می‌خواهید هزینه کنید؟

سطح زبانتان در چه سطحی است؟

اگر شما در خصوص مدت زمانی که می‌خواهید صرف کنید هیچ محدودیتی نداشته باشید، مثلن حتی اگر آماده شدن شما برای آزمون بیش از یکسال طول بکشد برای شما مشکلی ایجاد نخواهد شد و اگر سطح زبان انگلیسی‌تان بسیار بسیار خوب است، می‌توانید خودتان شخصاً برای آزمون آماده شوید. البته گمان نکنید که کار ساده‌ای است، چراکه راهنمای PMBOK و منابع آمادگی آزمون همگی بسیار خشک و سخت و پیچیده و گاهی غیرقابل فهم هستند و در خیلی از مواقع شما برای درک مفاهیم دچار مشکل خواهید شد. از طرفی مطالعه راهنمای PMBOK و کتاب ریتا که منبع اصلی آمادگی برای این آزمون است، وقت بسیار زیادی از شما خواهد گرفت، چراکه حجم بسیار بالایی از مطالب را شامل می‌شوند.

اما پیشنهاد من به شما استفاده از خدمات موسسات آموزشی است. موسسات متنوع آموزشی در خصوص آمادگی آزمون PMP وجود دارند و اساتید این موسسات جزواتی دارند که خلاصه‌ای از راهنمای PMBOK و سایر منابع این آزمون را شامل می‌شود. بنابراین شما با حضور در کلاس‌های این موسسات مهم‌ترین مزیتی که کسب می‌کنید این است که با کم‌ترین مقدار صرف زمان می‌توانید به خلاصه‌ای از آن چه که نیاز دارید دست پیدا کنید. از طرفی این موسسات اغلب آزمون‌های آزمایشی نیز در پایان دوره‌های خود برگزار می‌کنند و این آزمون‌های آزمایشی به شما کمک بسیاری می‌کند که سطح آمادگی خود را بسنجید.

به هر حال فراموش نکنید آزمون PMP به هیچ عنوان آزمون راحتی نیست و با توجه به اینکه در خارج از کشور برگزار می‌شود، باید هزینه قابل توجهی بابت بلیط هواپیما و هتل و امثالهم پردازید و با توجه به هزینه‌های ثبت نام خود آزمون، در صورت عدم قبولی در آزمون، متحمل خسارت مالی قابل توجهی خواهید شد، حال خسارت مالی به کنار، مدت زمانی که صرف مطالعه کرده‌اید نیز هدر خواهد رفت و از همه بدتر ممکن است باعث سرخوردگی شما در آمادگی و تلاش مجدد و کسب این مدرک و سایر مدارک مرتبط شود.

بنابراین پیشنهاد بنده به شما این است که با استفاده از خدمات آموزشی موسسات علاوه بر اینکه ریسک عدم قبولی خود را به مقدار قابل توجهی پایین می‌آورید، همچنین در کوتاه‌ترین زمان ممکن می‌توانید مدرک PMP خود را اخذ نمایید.

۲-۴- بهترین کلاس ها و موسسات آموزشی آزمون PMP کجاست؟

موسسات مختلفی در ایران دوره های آمادگی آزمون PMP را برگزار می کنند.

معروف ترین این موسسات موارد زیر هستند (ممکن است برخی از موسسات از قلم افتاده باشند)

موسسه راهبران سیستم رستاک

موسسه مدیریت پروژه آریانا

موسسه PMPIRAN

و...

موسسات دیگری نیز شاید باشند که من از آنها اطلاعاتی ندارم. بنده خودم در دوره آموزش PMBOK و دوره آمادگی آزمون PMP موسسه رستاک شرکت کردم و به نظرم دوره خیلی خوبی بود. ولی این که از خدمات کدام موسسه استفاده می کنید بستگی به خودتان دارد و نمی توانم بگم حتمن از خدمات کدام موسسه استفاده کنید. بهترین راه این است که مطالعه و پرس و جو کنید و یکی از این موسسات را انتخاب کنید. (معرفی این موسسات هم به این معنی نیست که با حضور در کلاس های هر کدام از این موسسات، صد در صد در آزمون قبول خواهید شد. صرفن اسامی آنها را ذکر کردم تا خودتان با مطالعه و تحقیق به گزینه مطلوب برسید.)

۳- مطالعه برای آمادگی آزمون PMP:

۱-۳- مجموع هزینه‌های اخذ مدرک PMP چقدر است؟

هزینه های اخذ مدرک PMP به صورت کلی شامل سه دسته هزینه زیر است:

- هزینه ثبت نام در سایت PMI و هزینه ثبت نام هزینه آزمون (حدود ۵۵۰ دلار آمریکا)
- هزینه حضور در دوره‌های آموزشی موسسات
- هزینه خرید بلیط هواپیما و هتل

Exam Administration Type	PMI Member Status	US Dollars	Euros
Center-based testing (CBT) Paper-based testing (PBT)	member	\$405	€340
Center-based testing (CBT) Paper-based testing (PBT)	nonmember	\$555	€465
	sharifiz.com	@sharifizcom	
Reexamination CBT/PBT	member	\$275	€230
Reexamination CBT/PBT	nonmember	\$375	€315
CCR certification renewal	member	\$60	USD only
CCR certification renewal	nonmember	\$150	USD only

هزینه ثبت نام در سایت PMI و هزینه ثبت نام آزمون که یک عدد ثابت و مشخص است، منتها هزینه موسسات آموزشی و هزینه بلیط و هتل بستگی به انتخاب‌های خودتان دارد. اما اگر یک عدد راف و تقریبی از من می‌خواهید، بین هفت تا هشت میلیون تومن حدود مجموع هزینه‌های این آزمون است.

بلیط و هتل را که می‌توانید از آژانس‌های مسافرتی یا اینترنت تهیه نمایید، اما برای ثبت نام در سایت PMI و ثبت نام آزمون PMP احتیاج به کارت اعتباری بین المللی ماند ویزا کارت یا مسترکارت و امثالهم است.

حال شما سه راه برای پرداخت این هزینه دارید:

- استفاده از کارت اعتباری بین المللی خودتان (اگر چنین کارتی دارید)
- استفاده از خدمات سایت‌های ایرانی پرداخت اعتباری بین‌المللی (سایت‌ها و شرکت‌های فراوانی در این خصوص موجود است)
- استفاده از خدمات ثبت نام همان موسسه آموزشی که از خدمات آموزشی آن استفاده کرده‌اید.

۳-۲- آزمون PMP کجا و در چه زمانی برگزار می شود؟

آزمون حرفه‌ای مدیریت پروژه (PMP) توسط یک شرکت برگزار کننده آزمون به نام Prometric (www.prometric.com) به نمایندگی از موسسه مدیریت پروژه آمریکا PMI برگزار می شود. این موسسه به غیر از آزمون PMI آزمون‌های زیاد دیگری نیز مانند آزمون‌های زبان و... نیز برگزار می کند##

هنگامی که شما مراحل مدنظر را در سایت PMI را به منظور ثبت نام آزمون PMP تکمیل کردید، در سایت PMI به شما شماره‌ای تحت عنوان Eligibility Number اعلام می شود که با این شماره می توانید در سایت پرومتریک، نسبت به تعیین تاریخ و محل آزمون خود اقدام کنید.

همان طور که در مطالب قبلی گفته شد، آزمون PMP در زمان و مکان خاص و روز به خصوصی برگزار نمی شود. این آزمون در تمام ماه‌های سال و در مراکز آزمون مورد تأیید PMI برگزار می شود. تست سنترهای پرومتریک در اکثر شهرهای دنیا پراکنده هستند.

در ایران تست سنتر مرتبط با PMI موجود نیست و شما به ناچار برای امتحان دادن باید به خارج از ایران بروید. معمولاً ایرانی‌ها برای این آزمون به کشورهای همانند ترکیه، امارات، گرجستان، ارمنستان و سایر همسایگان نزدیک دیگر می روند.

توصیه و پیشنهاد من به شما انتخاب یکی از شهرهای دومی یا استانبول است. با توجه به امکانات مناسب تست سنترهای این دو شهر و سهولت دسترسی به این تست سنترها و تجارب مناسب اغلب افرادی که در این مراکز امتحان داده‌اند، این دو شهر از بهترین گزینه‌ها برای ما ایرانی‌ها محسوب می شوند. در مطالب آینده کרוکی تست سنترهای دومی و استانبول و سایر مشخصاتشان ذکر خواهد شد.

۳-۳- برای مطالعه و آمادگی آزمون PMP چقدر باید زمان صرف کنم؟

این موضوع که چقدر لازم است زمان صرف کنید تا آماده آزمون PMP شوید، کاملاً بستگی به خودتان دارد. همین طور بستگی دارد به این موضوع که آیا خودتان شخصاً در حال مطالعه هستید یا از خدمات آموزشی موسسات استفاده می‌کنید. همین طور به سطح زبان شما بستگی دارد و از همه مهم‌تر به این بستگی دارد که چقدر زمان آزاد دارید که به مطالعه اختصاص دهید.

در حالت نرمال اگر روزی دو ساعت بتوانید مطالعه کنید و آخر هفته‌ها را هم به مطالعه اختصاص دهید و از خدمات موسسات آموزشی استفاده کنید، می‌توانید در عرض سه ماه کاملاً برای آزمون آماده شوید. حداقل برای من که این طور بود.

اما نکته بسیار مهم:

هر کاری را هر چقدر کش بدهید، بیشتر کش می‌آید!

به عبارتی بهترین راه‌حل برای جلوگیری از کش آمدن مدت زمان مطالعه آزمون PMP، این است که یک تاریخ را به عنوان هدف‌تان در نظر بگیرید، در آن تاریخ بلیط هواپیما و رزرو هتل و ثبت نام آزمون را انجام دهید (مثلن سه ماه دیگر) و حال چون برای آن تاریخ خاص کلی هزینه کرده‌اید، مجبور خواهید شد به صورت مستمر و فشرده‌تر مطالعه کنید.

نکته مهم بعدی این است که مطالعه باید به صورت مستمر و هر روزه انجام شود، حتی روزی یک تا نیم ساعت. اگر وقفه‌ای بین مطالعه‌تان بیافتد (مثلن دو هفته چیزی نخوانید)، واقعن برگشتن به نقطه قبلی سخت‌تر می‌شود. همین طور هرچه این مدت زمان طولانی‌تر شود، مثلن اگر بیش از یکسال برای PMP مطالعه کنید، شرایط برای شما فرسایشی و نا امیدکننده خواهد شد و حتی دیده شده بعضی از متقاضیان به علت طولانی شدن دوره مطالعاتشان، علی‌رغم صرف هزینه و زمان فراوان، از خیر آزمون اصلی گذشته‌اند و دیگر برای همیشه عطای کار را به لقایش بخشیده‌اند.

بنابراین با هدف‌گذاری و تعیین یک تاریخ خاص برای روز آزمون، مطالعه مستمر و فشرده و جلوگیری از طولانی و فرسایشی شدن مطالعه، می‌توانید در عرض سه تا چهارماه این مدرک را اخذ نمایید. شاید هم شما باهوش‌تر از این حرف‌ها باشید یا وقت اضافه بیشتری داشته باشید که در آن صورت قطعاً می‌توانید زودتر آماده آزمون شوید.

۳-۴- بهترین برنامه ریزی برای مطالعه آزمون PMP چگونه است؟

خیلی خیلی مهم است که حتمن با برنامه و یک نقشه راه مطالعه کنید. من برای خودم در اکسل یک برنامه زمان بندی خیلی ساده تهیه کردم و بر اساس آن اقدام به مطالعه کردم. این برنامه زمان بندی را می توانید از سایت یا کانال تلگرام بنده دانلود نمایید.

بدیهی است که این برنامه مختص خودم و توانایی های خودم نوشته شده و شما باید بر اساس داشته های خودتان و مخصوص خودتان یک برنامه زمان بندی جهت مطالعه تهیه کنید.

داشتن برنامه چند مزیت دارد. اول اینکه سبب می شود نسبت به مطالعه مستمر تعهد داشته باشید، دوم اینکه هر جا از برنامه عقب یا جلو افتادید، متوجه آن می شوید و عبارتی پیشرفت کارتان را می توانید اندازه گیری کنید. (فراموش نکنید اگر نتوانید چیزی را اندازه گیری کنید، نمی توانید آن را مدیریت کنید) سوم اینکه باعث افزایش اعتماد به نفس و نظم بخشی به ذهن تان می شود.

اگر آن فایل اکسل برنامه را مطالعه کرده باشید، متوجه شده اید که بنده چند دور اول را به مطالعه جزوات دور مقدماتی و پیشرفته آن موسسه ای که در آن کلاس رفتم پرداختم و پس از اینکه اطمینان حاصل کردم به محتویات آن جزوات تسلط کافی پیدا کرده ام، شروع به تست زنی کردم.

این نکته بسیار مهم است که قبل از تسلط به مفاهیم و نکات اصلی، تست زنی را شروع نکنید. چرا که تست های استاندارد موجود محدود است و بهتر است آن را قبل از مطالعه مصرف نکنید. به عبارتی یادگیری با تست زدن حاصل نمی شود. یادگیری با مطالعه و تکرار زیاد حاصل می شود. تست زنی جهت مرور آموخته ها و سنجش آمادگی و تعیین نقاط ضعف و آشنایی با سبک سوالات آزمون و کسب مهارت های تست زنی و زمان بندی در روز آزمون اصلی است و نه برای یادگیری. بنابراین در شروع تست زنی عجله نکنید.

بعد از اینکه جزوات را کامل چند دور مطالعه کردم، شروع به تست زنی در هر حوزه دانش نمودم. ابتدا حدود سی الی چهل تست از نرم افزار فست ترک ریتا برای هر حوزه دانش زدم. بعد از هر بار تست زنی آیدی تست هایی که اشتباه زده بودم را یادداشت می کردم و جواب صحیح را بررسی می کردم و به رفع نقاط ضعف خود می پرداختم.

سپس آزمون های جامع PMP دویست تایی فست ترک ریتا را می زدم و سعی می کردم که آزمون ها در شرایط واقعی آزمون اصلی باشد. یعنی صبح روز تعطیل از خواب برمی خواستم و انگار که در روز آزمون اصلی هستم، در محیطی ساکت و با تمرکز کامل یک آزمون آزمایشی ۲۰۰ تایی ریتا رو انجام می دادم. بعد از هر آزمون هم نقاط ضعف خود را متوجه می شدم و مجددن آن ها را مطالعه می کردم.

سه یا چهار آزمون جامع نرم افزار فست ترک ریتا را پشت سر گذاختم تا به آزمون های آزمایشی موسسه آموزشی که در آن شرکت کرده بودم رسیدم. آن موسسه چهار آزمون آزمایشی داشت که هر چهار آزمون را با موفقیت پشت سر گذاختم و نهایتن هم به آزمون اصلی رسیدم.

در جمع بندی مطلب باید عنوان کنم که لازم نیست حتمن همین روالی که بنده طی کردم برای مطالعه خود در نظر بگیرید. شاید شما روال منطقی بهتری مد نظرتان باشد. مهم تر این است که حتمن برنامه و نقشه راه داشته باشید. شک نکنید با برنامه ریزی دقیق موفق خواهید شد.

۳-۵- بهترین کتابها و جزوات و منابع برای آزمون PMP کدام است؟

کتابها و منابع فراوانی در خصوص آزمون PMP موجود است که اگر در این زمینه در اینترنت جستجو کنید، از حجم بالای منابع شگفتزده و حتی سردرگم خواهید شد. اما منبع اصلی همان متن راهنمای PMBOK است و کتاب آمادگی آزمون تألیف خانم ریتا. برای کسانی که خودشان شخص قصد مطالعه دارند واجب است که هر دوی این کتابها را خط به خط بخوانند و بر تمامی محتوای آنها مسلط شوند. اما این کار واقعاً کار سختی است و زمان زیادی می برد.

نکته بسیار مهم: تا قبل از اخذ مدرک PMP، از مطالعه منابع به زبان فارسی اکیداً خودداری نمایید.

من برای آزمون خود فقط و فقط یک منبع را مطالعه کردم و آن جزواتی که بود که از طریق موسسه آموزشی در اختیارم قرار گرفته بودم و سعی کردم به جای مطالعه چندین منبع مختلف، همین جزوات را چندین بار مطالعه کنم که خوشبختانه مفید بود.

کتابهای فراوان دیگری نیز به عنوان منبع مطالعه در این آزمون معرفی شده اند. سه یا چهار منبع اصلی مطالعه آزمون PMP موارد زیر هستند (این منابع مربوط به نسخه پنجم راهنمای PMBOK هستند)

- PMBOK Guide 5th Edition
- Rita-PMP® Exam Prep 8th Edition - Rita Mulcahy
- PMP Certification All-in-One For Dummies
- PMP flash card
- PMP_PMBOK 100 Success Secrets

منابع فوق را می توانید از کانال تلگرام بنده دانلود نمایید.

۳-۶- بهترین منابع برای تست زدن و آزمون آزمایشی PMP کدام است؟

اگر در اینترنت سرچ کنید، صدها سایت و اپلیکیشن موبایل و فایل اکسل و امثالهم موجود است که شامل تست‌های آمادگی آزمون PMP هستند، اما دست نگه دارید! تا حد امکان سعی کنید به جز دو منبع زیر از تست‌های جای دیگر استفاده نکنید. منابع اصلی شما برای تست زدن و آزمون آزمایشی شامل موارد زیر است:

۱- نرم افزار فست ترک ریتا

۲- آزمون‌های آزمایشی موسسات آموزشی معتبر ایران



نرم افزار فست‌ترک ریتا شامل حدود ۱۶۰۰ تست است. شما می‌توانید در این نرم‌افزار به تفکیک حوزه‌های دانش تست بزنید یا به تفکیک گروه‌های فرایندی. همین طور در اواخر کار می‌توانید از گزینه شبیه‌ساز آزمون جامع PMP (امتحانات ۲۰۰ سوالی) استفاده کنید، شرایط این آزمون دقیقن همانند شرایط آزمون اصلی است، یعنی ۲۰۰ سوال در چهار ساعت وقت. همین طور نرم‌افزار فست ترک ریتا یک گزینه جالب دیگر دارد به نام آزمون SUPER PMP که آزمون بسیار سنگینی است و اگر اعتماد به نفستان خیلی بالا رفته، توصیه می‌کنم یک بار این آزمون را انجام بدهید تا اعتماد به نفستان یک مقدار پایین‌تر بیاید. (: (آزمون اصلی به سختی این آزمون سوپر PMP ریتا نخواهد بود).

همین طور نرم افزار ریتا امکانات خوبی در زمینه گزارش‌دهی به شما دارد. یعنی می‌توانید با استفاده از گزارش‌های موجود در نرم‌افزار به تفکیک حوزه دانش یا گروه فرآیندی از نقاط ضعف اصلی‌تان آگاه شوید و آن‌ها را مرور کنید. فراموش نکنید حتمن بعد از هر مدل تست‌زنی در ریتا، ID سوالاتی که اشتباه زده‌اید را یادداشت کنید و جواب صحیح که خود نرم افزار می‌دهد را مرور کنید و در روزهای بعد مجدداً همان تست‌هایی که آیدی آن‌ها را یادداشت کرده‌اید، بزنید.

راستی یک امکان جالب دیگر نرم افزار ریتا دارد که آن امکان تست زدن بر اساس یک کلمه کلیدی یا KEY WORD خاص است. توصیه می‌کنم یک بار با سرچ کلمه کلیدی CHANGE تمام تست‌های ریتا که در آن‌ها کلمه CHANGE به کار رفته را بزنید.

همان طور که قبلاً گفته شد، تست‌های استاندارد اصلی شما محدود به همین نرم افزار فست ترک ریتا است، بنابراین باز هم تأکید می‌کنم که تا قبل از مسلط شدن به مطالب و مفاهیم، تست‌زنی را شروع نکنید که این تست‌های محدود اصطلاحاً نسوزد و حرام نشود.

اما چرا از اپلیکیشن‌های موبایل، سایت‌های رایگان تست‌زنی و سوالات و تست‌های متفرقه نباید استفاده کنید؟

- ۱- اول اینکه این تست‌ها معلوم نیست برای چه نسخه و ورژنی از PMBOK است. بدیهی است چنین اپ‌ها و سایت‌هایی رایگانی چندان انگیزه‌ای برای آپدیت کردن تست‌های خود نداشته باشند.
- ۲- دوم اینکه هیچ تضمینی وجود ندارد که این تست‌ها استاندارد باشند. به عبارتی ممکن است یا خیلی خیلی سخت باشند یا خیلی زیاد آسان که در آن صورت در حالت اول باعث تضعیف روحیه شما می‌شوند و در حالت دوم سبب می‌شوند که در شما اعتماد به نفس کاذب ایجاد شود.
- ۳- و نکته سوم و از همه مهم‌تر این که ممکن است این سوالات واقع غلط یا جواب‌های غلط داشته باشند و باعث بشوند یک مفهوم به اشتباه در ذهن شما ثبت شود و در آزمون اصلی هم شما را دچار مشکل کند.

بنابراین پیشنهاد من این است که به همان نرم افزار فست ترک ریتا و آزمون‌های آزمایشی موسسه‌ای که در آن کلاس می‌روید بسنده کنید و از سایر منابع تست‌زنی دوری کنید.

اهداف تست زدن اینها هستند:

- ۱- آشنایی با سبک سوالات آزمون اصلی
- ۲- یافتن نقاط ضعف و سپس مطالعه و برطرف کردن آن
- ۳- تمرین تست زنی و کسب مهارت تست زنی
- ۴- تمرین زمان بندی و مدیریت زمان در جلسه آزمون

۳-۷- PDU چیست و چگونه PDU لازم برای آزمون PMP را جمع‌آوری کنم؟

PDU مخفف عبارت Professional Development Unit است و منظور از آن زمان حدود "یک ساعت آموزش دیدن ساختار یافته" است. به عبارتی وقتی PMI می‌گوید که شما برای شرکت در آزمون PMP حداقل به ۳۵ PDU نیازمندید، به این معنی است که شما می‌بایستی حداقل ۳۵ ساعت در دوره‌های آموزشی مربوط به مدیریت پروژه یکی از موسساتی که مورد تأیید PMI می‌باشد، شرکت کرده باشید.

دقت داشته باشید در درجه اول شما PDU خود را در اپلیکیشن ثبت نام آزمون PMP ادعا می‌کنید، و همان طور که قبلن گفته شد، PMI اصل را بر صداقت شما می‌گذارد، منتها بخشی از اپلیکیشن‌های ارسالی به PMI (برخی می‌گویند حدود ده درصد از درخواست‌ها) ممیزی می‌شوند و در صورتی که ممیزی انجام شود، شما باید مدارک و مستندات این ادعا را به PMI ارسال نمایید.

برای کسب PDU لازم شما دو راه حل دارید:

- ۱- استفاده از دوره‌های آنلاین (با جستجو در اینترنت می‌توانید سایت‌هایی را پیدا کنید که با اخذ مبلغی، دوره های آنلاین مدیریت پروژه برگزار می‌کنند و به شما PDU لازم را هم اعطا می‌کنند. دقت کنید تنها از دوره های سایت‌های معتبر استفاده کنید. در حال حاضر سایت یا دوره فارسی آنلاینی در این خصوص موجود نیست)
- ۲- استفاده از خدمات موسسات آموزشی داخل ایران (اگر در دوره‌های آموزشی آمادگی آزمون موسسات داخلی معتبر شرکت کنید، اکثر آن‌ها PDU لازم برای شرکت در آزمون PMP را به شما اعطا خواهند کرد. قبل از ثبت نام در یک دوره آموزشی این موضوع را از آن‌ها بپرسید)

۴- آماده آزمون PMP شده‌اید؟

۴-۱- مراحل ثبت نام آزمون PMP چیست؟

این مراحل رو از سایت PMI ترجمه کردم و به اختصار شامل موارد زیر است:

مرحله ۱. رعایت معیارهای واجد شرایط بودن

تمام گواهینامه‌های PMI از جمله گواهینامه مدیریت پروژه حرفه‌ای PMP نیازمند به رعایت استانداردهای تجربه، سطح تحصیلات و یا هر دو قبل از درخواست شما دارند. در صورت نیاز (در صورت ممیزی شدن) شما باید جزئیات این تجربه و یا آموزش را به PMI ارائه دهید. در پست‌های قبل در خصوص شرایط مورد نیاز جهت اخذ مدرک PMP نوشته بودم. لینک زیر:

مرحله ۲. تکمیل اپلیکیشن

هنگامی که مشخص کردید که معیارهای واجد شرایط بودن را برآورده می‌کنید، وقت آن است که اپلیکیشن را تکمیل کنید. پس از اینکه اکانت PMI خود را ساختید، می‌توانید با جستجو در بخش داشبورد پروفایل خودتان، بخش مربوط به اپلای کردن جهت آزمون PMP را بیابید و در آن جا نیز می‌توانید اپلیکیشن درخواست آزمون خود را مشاهده کنید.

معمولن عمده‌ی اطلاعاتی که در این اپلیکیشن باید تکمیل کنید، شامل موارد زیر است:

- اطلاعات تماس - ایمیل، آدرس، شماره تلفن
- سطح تحصیلات، درجه تحصیلی
- تجربه کاری - جزئیات پروژه‌ها، برنامه‌ها، تاریخ استخدام، نقش، جزئیات سازمان، مرجع، و خلاصه تجربه کاری
- سطح تحصیلات تکمیلی - نام دوره‌های تحصیلات تکمیلی، مؤسسات حضور یافته، تاریخ،

نکته مهم: هنگامی که یک اپلیکیشن را تکمیل و برای PMI ارسال می‌کنید، تا ۹۰ روز بعد از آن زمان، اپلیکیشن شما اعتبار خواهد داشت. اگر طی این ۹۰ روز کار خاصی نکنید، مجدداً باید آن را تکمیل و ارسال کنید.

مرحله ۳. بررسی اپلیکیشن توسط PMI

هنگامی که PMI درخواست شما را دریافت می‌کند، معمولن چند روز طول می‌کشد تا تأیید کند که شما معیارهای واجد شرایط بودن را برآورده کرده‌اید و تجربه و یا آموزش شما معتبر و مطابق با دستورالعمل‌های مندرج در راهنمای صدور گواهینامه است یا خیر. به طور معمول، دوره بازبینی درخواست، ۵ تا ۱۰ روز طول خواهد کشید. پس از تکمیل، PMI به شما با ایمیل اطلاع می‌دهد تا به مرحله بعدی بروید.

حدود ده درصد از اپلیکیشن‌های ارسالی به صورت تصادفی برای ممیزی انتخاب می‌شوند.

از لینک زیر می‌توانید متداول‌ترین پرسش و پاسخ‌ها در مورد ممیزی و سایر مسائل ثبت نام و اپلیکیشن را مطالعه کنید:

Certification FAQs

<https://www.pmi.org/certifications/faq>

مرحله ۴. پرداخت مالی

پس از اطلاع PMI به شما که درخواست شما تایید شده است، می‌توانید پرداخت مالی مربوط به هزینه آزمون را انجام دهید. توصیه من این است که تنها برای آزمون PMP ثبت نام نکنید. بهتر است ابتدا عضویت ویژه در سایت PMI را خریداری کنید و بعد با تخفیف در آزمون PMP ثبت نام کنید. در این روش علاوه بر اینکه مبلغ ناچیزی به نفع شما می‌شود، همچنین در آینده می‌توانید به مدت یکسال از مزایای عضویت ویژه در PMI استفاده کنید.

هنگامی که پرداخت توسط شما انجام شد، PMI به شما یک شماره تحت عنوان **eligibility number** می‌دهد. این شماره در همان صفحه اول داشبورد پروفایل PMI شما قابل مشاهده است. شما با این شماره **eligibility number** برای یک سال واجد شرایط هستید که در آزمون PMP شرکت کنید. اگر تا یکسال آیین آزمون را انجام ندهید، شماره شما منقضی می‌شود و همه مراحل قبل را مجددن باید تکرار کنید،

مرحله ۵ - برنامه ریزی تاریخ امتحان و تعیین محل تست سنتر

برای همه گواهینامه‌های PMI، (به استثنای گواهینامه CAPM) آزمون شما در یکی از سایت‌های آزمون شرکت Prometric در سراسر دنیا برگزار خواهد شد. شما از طریق لینکی که در همان سایت PMI خواهید داشت و از طریق همان **eligibility number** که PMI به شما داده، می‌توانید وارد سایت Prometric شوید و تاریخ و محل آزمون

خود را نهایی کنید. (در خصوص اینکه کدام تست سنتر را برای آزمون خود انتخاب کنید، در پست‌های بعدی خواهیم نوشت)

این پنج مرحله تمام کارهایی است که شما برای ثبت نام در آزمون باید انجام دهید. شما می‌توانید این مراحل را خودتان انجام دهید یا با پرداخت مبلغی به برخی از موسسات آموزشی که این کارها را انجام می‌دهند، اجازه دهید آن‌ها برای شما ثبت نام کنند. تصمیم با خودتان است.

۴-۲- چه زمانی برای ثبت نام و تعیین تاریخ آزمون PMP اقدام کنم؟

اما اینکه چه زمانی می‌توانید برای تعیین تاریخ آزمون نهایی مدیریت پروژه حرفه‌ای PMP ثبت نام کنید، بستگی به خودتان دارد. در این حالت شما دو نوع می‌توانید عمل کنید. یک حالت این است که می‌توانید همان ابتدای کار که مطالعه را شروع کردید، یک تاریخ برای امتحان خود تعیین کنید و حتی تاریخ امتحان را در پرومتریک فیکس کنید و بلیط و هتل خود را رزرو کنید.

راه حل دیگر این است که تاریخ امتحان خود را در ابتدای برنامه‌ریزی جهت مطالعه مشخص کنید، اما ثبت نام نهایی آزمون را انجام ندهید و بگذارید بعد از آزمونهای آزمایشی، تاریخ نهایی را ثبت کنید. سعی کنید حتمن اگر از خدمات موسسات آموزشی استفاده می‌کنید، پس از آزمونهای آزمایشی از آنها بپرسید که آیا آماده آزمون هستم و برای آزمون ثبت نام کنم یا خیر؟

نکته مهم دیگر این است که در هنگام ثبت تاریخ و محل آزمون نهایی PMP، به ظرفیت پرواز هواپیما و هتل نیز دقت کنید. به عبارتی حتمن قبل از ثبت نام آزمون از موجود بودن بلیط هواپیما و هتل در آن محدوده زمانی مد نظر خودتان اطمینان حاصل کنید.

۳-۴- کدام کشور و چه تست سنتری برای آزمون PMP مناسب تر است؟

همان طور که در بخشهای قبلی گفتم آزمون PMP در تمامی مراکز امتحان شرکت پرومتریک برگزار می شود. معمولن ایرانی ها به کشورهای نزدیک همانند ترکیه، امارات، ارمنستان، گرجستان و امثالهم می روند.

پیشنهاد من با توجه به تجارب خود و دوستانی که این آزمون را پاس کرده اند، تست سنترهای شهرهای دویی و استانبول است. هر دوی این تست سنترها شرایط بسیار خوبی دارد، در محل خوبی از نظر دسترسی قرار دارند و از طرف دیگر هر دوی این شهرها پروازهای متنوع و پرتعداد هر روزه از تهران دارند و هتل های متنوعی نیز دارند و از این نظر نگرانی خاصی نخواهید داشت. بنده خودم در تست سنتر دویی امتحان دادم.

معمولن آژانس های مسافرتی در ایران برای مسافران هتل های منطقه دیره را پیشنهاد می کنند. منطقه دیره از محل تست سنتر دویی که در شهر اینترنتی دویی قرار دارد فاصله قابل توجهی دارد. بنابراین بهتر است هتلی نزدیک تر به تست سنتر انتخاب کنید. در فاصله بسیار نزدیکی از محل آزمون یک هتل با قیمت بسیار مناسب و خدمات خوب وجود دارد که من به پیشنهاد یکی از دوستان آن جا را انتخاب کردم که واقعا انتخاب خوبی بود. از این هتل تا محل آزمون پیاده تنها حدود پنج دقیقه راه است. آدرس و نام این هتل به شرح زیر است: (با کلیک روی نام هتل، کروکی آن را می توانید ملاحظه فرمایید)

[Holiday Inn Express-Internet city](#)

۵- توصیه‌های نهایی قبل از آزمون PMP:

۵-۱- توصیه‌های روز قبل از آزمون PMP

حتمن سعی کنید بلیط پروازتان را صبح روز قبل از آزمون خود بگیرید. نه زودتر و نه دیرتر. اما چرا در این زمان باید بلیط بگیرید؟ چند روز زودتر رفتن به کشور محل آزمون سبب می‌شود که به جهت استرس آزمون نتوانید از سفرتان به خوبی بهره ببرید و عملن چند روز زمانتان بیهوده در آن کشور تلف خواهد. اما چرا صبح روز قبل بروید؟ بهترین برنامه این است که صبح از ایران به کشور مقصدتان پرواز کنید، ناهار را میل کنید، بعد به محل تست سنتر بروید و حتی اگر خواستید مدارکتان را با مسئول تست سنتر چک کنید، سپس به هتل بازگردید و بعد از خوردن شامی سبک، استراحت کنید تا فردا صبح که امتحان دارید.

بنابراین روز و شب قبل از امتحان وقت خوبی برای شنا کردن، خرید رفتن، تفریح و پیاده‌روی طولانی و شام سنگین خوردن یا امتحان کردن غذاهای جدید نیست. فراموش نکنید علاوه بر مسائل مالی، حاصل زحمات چند ماهه شما، روز بعد قرار است طی چهار ساعت آزمون به ثمر بنشیند.

اگر فاصله هتلتان تا مرکز تست سنتر زیاد است، حتمن از قبل بررسی و برآورد زمانی مسیر هتل تا مرکز امتحان را داشته باشید و ترافیک صبح‌گاهی شهرهای بزرگ را هم در نظر بگیرید و حتی می‌توانید با رسیپشن هتل در خصوص بیدار کردن شما یا زنگ زدن به تاکسی هماهنگ کنید. همین طور تایم صبحانه را از مسئول هتل بپرسید و اگر به صبحانه هتل نمی‌رسید، حتمن از بیرون، آن چیزی که برای یک صبحانه سبک مورد نیاز است را تهیه نمایید تا فردا صبح در اتاقتان میل کنید.

اصل پاسپورت و پرینت کانفیگ ثابت نام پرومتریک خودتان را در محلی قرار دهید که فردا صبح آن‌ها را فراموش نکنید.

۵-۲- توصیه‌های روز آزمون PMP

- حتمن قبل از عزیمت از هتل، صبحانه سبک و مقوی میل کنید.
- در محل تست سنتر پرومتریک، از شما اصل پاسپورت را می‌خواهند.
- معمولن برای اطمینان مسئول تست سنتر یک سری سوال از شما می‌پرسد. به عنوان مثال از من آدرس ایمیل را پرسید. از برخی از دوستان دیگر آدرس منزلشان را پرسید. نگران نباشید. این سوالات بر اساس همان اپلیکیشینی است که برای PMI ارسال کرده‌اید.
- برای اطمینان خاطر یک پرینت از کانفرم ثبت نام تست سنتر را نیز به همراه خود داشته باشید
- در محل آزمون پس از اخذ مدارک به شما کلید یک کمد تحویل می‌دهند که تمام وسایل خود را باید در آن قرار دهید. گوشی موبایل، ساعت، خودکار و هرچیزی که فکر می‌کنید را باید در آن کمد قرار دهید و هیچ وسیله‌ای با خود به محل آزمون نباید ببرید.
- مسئول تست سنتر با یک دستگاه شما را بازرسی می‌کند و از شما می‌خواهد جیب‌های خود را به او نشان بدهید.
- سپس به داخل تست سنتر هدایت می‌شوید. چند برگه کاغذ و دو عدد مداد به همراه یک ماشین حساب ساده به شما می‌دهند. همین طور در کنار هر کامپیوتر یک گوشی به شکل هدفون است که اگر سر و صدای اطراف اذیتتان می‌کند، می‌توانید از آن استفاده کنید.
- پس از اینکه پشت سیستم نشستید، یک راهنما از نحوه کار با نرم‌افزار آزمون اجرا می‌شود، که شما می‌توانید طی حدود ده دقیقه این راهنما را مشاهده کنید همچنین می‌توانید بدون نگاه کردن به این راهنما آزمون را آغاز کنید. توصیه من این است که این راهنما را مشاهده کنید، ضرر ندارد و باعث میشد برای دقایقی برای آزمون اصلی تمرکز کنید. محیط نرم افزار آزمون خیلی ساده و راحت طراحی شده و مشابه نرم افزار ریتا گزینه‌های NEXT و مرور و امثالهم دارد.
- در انتهای راهنمای محیط آزمون اگر گزینه اتمام را بزنید، آزمون شروع خواهد شد و از حالا به مدت چهار ساعت وقت دارید که به دویست سوال آزمون پاسخ دهید.
- اگر در طول مدت زمان آزمون احتیاج به سرویس بهداشتی یا نوشیدن آب پیدا کردید، باید دست خود را بلند کنید و مسئول تست سنتر شما را به بیرون جهت رفتن به سرویس بهداشتی و یا نوشیدن آب هدایت خواهد کرد، بدیهی است که این زمان نیز جزو زمان آزمون شما خواهد بود و وقت اضافه‌ای برای شما در نظر نخواهند گرفت.
- سعی کنید سوالاتی که متن طولانی دارند، یا خیلی سخت هستند و یا محاسباتی و فرمولی هستند را بدون خواندن مارک کنید و در انتهای آزمون اگر وقت اضافه آوردید به سراغشان بروید.

- سوالات و جوابها را به دقت بخوانید و به قیدها به خصوص در جملات آخر سوال خیلی دقت کنید.
- هیچ سوالی را بدون پاسخ نگذارید. آزمون نمره منفی ندارد. حتی اگر در مورد سوالی هیچ ایده‌ای برای جواب صحیح ندارید، یک گزینه را شانسی انتخاب کنید.
- نگذارید برخی از سوالات خیلی سخت و یا نامفهوم روحیه شما را خراب کنند. یادتان نرود که از ۲۰۰ سوال آزمون، ۲۵ سوال در نتیجه امتحان بررسی نخواهند شد و البته معلوم نیست که این ۲۵ سوال بی‌اثر، کدام سوالات هستند، اما شاید آن سوال سخت یا نامفهوم یکی از همان ۲۵ سوال مذکور باشد.
- برای سوالات محاسباتی می‌توانید از ماشین حسابی که در اختیارتان قرار داده‌اند استفاده کنید و یا از ماشین حسابی که در خود نرم‌افزار آزمون تعبیه شده است.
- من خودم هیچ وقت بعد از یک دور زدن سوالات، مجددن سوالات پاسخ داده شده را مرور نمی‌کردم. چرا که در آزمون‌های آزمایشی متوجه شدم در مرور دوم معمولن گزینه صحیح را انتخاب نمی‌کنم و همان انتخاب اولم صحیح تر بوده. (به قول استادم بار اول را فرشته و بار دوم شیطان سوال را جواب می‌دهد) بنابراین پس از اینکه تمام سوالات را پاسخ دادم، سوالات بی‌پاسخ را مرور کردم و بعد از گذشت سه ساعت از آزمون بدون اینکه مرور مجددی داشته باشم و با اینکه یک ساعت دیگر زمان داشتم، گزینه پایان آزمون را انتخاب کردم.
- وقتی گزینه پایان آزمون را انتخاب کنید، حدود ۹ سوال نظرسنجی در مورد کیفیت خدمات تست سنتر می‌آید که باید به آنها جواب بدهید.
- پس از جواب دادن به سوالات نظرسنجی، سیستم شروع می‌کند به محاسبه پاسخ آزمون شما و در صورتی که قبول شده باشید، پیغام تبریک و پاس شدن شما روی سیستم ظاهر خواهد شد. (لحظاتی بسیار سخت و دلهره‌آور است. حداقل برای من که این گونه بود.)
- سپس با اجازه مراقب تست سنتر از جای خود برخاسته و به بیرون بروید. در آن جا مسئول تست سنتر یک پرینت که حاوی اطلاعات کلی از نتیجه آزمون است را به شما خواهد داد و چند روز بعد می‌توانید فایل الکترونیک مدرک PMP خود را در سایت PMI مشاهده کنید و اصل کاغذی مدرک نیز بعد از چند ماه به آدرس منزل شما پست خواهد شد.

و در پایان:

امیدوارم موفق باشید.

فراموش نکنید:

برنامه ریزی نکردن، یعنی برنامه ریزی کردن برای شکست.

احمد شریفی

Sharifiz.com

ahmadsharifiz@yahoo.com

زمستان ۱۳۹۶